



11 Mei 2026

Nomor : 06337/DST/UN10.F0201/B/PP/2026
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : Panduan Penyelenggaraan Kegiatan Akademik sebagai Tindak Lanjut
Surat Edaran Dekan nomor 05316/DST/UN10.F0201/B/OT/2026

Yth.

1. Bapak/Ibu Dosen
 2. Bapak/Ibu Tenaga Kependidikan
 3. Mahasiswa
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Brawijaya

Menindaklanjuti Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya (FEB UB) Nomor 05316/DST/UN10.F0201/B/OT/2026 tentang Penyesuaian Pola Kerja, Kegiatan Akademik, dan Efisiensi Mobilitas dan Energi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Brawijaya, bersama ini disampaikan Panduan Penyelenggaraan Kegiatan Akademik selama masa penyesuaian pola kerja sebagai berikut:

1. Pembelajaran Jenjang Sarjana

- a. Pembelajaran bagi mahasiswa jenjang Sarjana yang menempuh perkuliahan pada semester 1 (satu) sampai dengan semester 4 (empat) dilaksanakan secara luring sesuai jadwal yang telah ditetapkan.
- b. Pembelajaran pada jenjang Sarjana untuk mata kuliah semester 5 (lima) dan seterusnya dilaksanakan secara daring (asinkronus) dengan memanfaatkan *platform digital* pembelajaran yang telah disediakan. Namun demikian, pelaksanaan pembelajaran secara luring tetap dimungkinkan untuk mata kuliah tertentu yang berdasarkan pertimbangan dosen dan/atau program studi dipandang memerlukan pembelajaran tatap muka, termasuk mata kuliah yang bersifat praktikum atau memiliki karakteristik pembelajaran khusus.

2. Pembelajaran Jenjang Profesi, Magister, dan Doktor

- a. Pembelajaran bagi mahasiswa semester 1 (satu) pada jenjang Profesi, Magister, dan Doktor dilaksanakan secara luring.
- b. Pembelajaran bagi mahasiswa semester 2 (dua) dan seterusnya pada jenjang Profesi, Magister, dan Doktor dilaksanakan secara daring dengan menggunakan *platform digital* yang telah disediakan.

3. Pelaksanaan Pembelajaran di Kampus UB Jakarta

Pelaksanaan kegiatan pembelajaran di Kampus UB Jakarta mengikuti ketentuan penyesuaian pola kerja dan kegiatan akademik yang berlaku di lingkungan UB Kampus Jakarta.



4. Pelaksanaan Ujian

Pelaksanaan ujian pada jenjang Sarjana, Magister, dan Doktor, termasuk ujian Skripsi, Tesis, dan Disertasi, **dilaksanakan sesuai ketentuan akademik sebagaimana tercantum pada lampiran.**

5. Ketentuan Pelaksanaan Tugas Dosen

Sebagaimana tercantum dalam Surat Edaran Dekan, dosen dapat melaksanakan bekerja dari rumah (*Work From Home/WFH*) pada hari Jumat setiap pekan, namun demikian bagi dosen yang memiliki jadwal perkuliahan pada jenjang Sarjana semester 1 (satu) sampai dengan semester 4 (empat) serta jadwal perkuliahan semester 1 (satu) pada jenjang Profesi, Magister, dan Doktor, **kegiatan pembelajaran tetap dilaksanakan secara luring sesuai jadwal yang telah ditetapkan.**

6. Ketentuan Lain

- a. Program studi, dosen pengampu, dan tenaga kependidikan diharapkan tetap menjaga mutu layanan akademik dan memastikan proses pembelajaran berjalan secara efektif selama masa penyesuaian.
- b. Optimalisasi penggunaan layanan administrasi akademik yang memungkinkan diselenggarakan secara daring.

Demikian panduan penyelenggaraan kegiatan akademik ini disampaikan untuk menjadi perhatian dan dilaksanakan dengan sebaik-baiknya.

Wakil Dekan Bidang Akademik,



Prof. Ananda Sabil Hussein, SE., M.Com., Ph.D.
NIP. 198303192008011003

Tembusan:

1. Dekan;
2. Wakil Dekan Bidang Akademik;
3. Wakil Dekan Bidang Umum dan Sumberdaya
4. Para Ketua dan Sekretaris Departemen;
5. Kepala Bagian Tata Usaha;
6. Para Kasubbag.



Lampiran Surat Nomor: 06337/DST/UN10.F0201/B/PP/2026

Penyelenggaraan ujian pada Jenjang Sarjana, Magister, dan Doktor

a. Jenjang Sarjana

No	Keterangan Tahapan Ujian	Pelaksanaan Ujian
1.	Ujian Seminar Proposal (khusus Departemen Ilmu Ekonomi)	Daring
2.	Ujian Skripsi	Luring

b. Jenjang Magister

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Komisi Pembimbing	Daring	Konsultasi terstruktur*
2.	Ujian Proposal	Luring	Penilaian
3.	Ujian Seminar Hasil	Luring	Penilaian
4.	Ujian Tesis	Luring	Penilaian

catatan: **Konsultasi terstruktur** yaitu pertemuan antara Komisi Pembimbing dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi.

c. Jenjang Magister Kampus Jakarta

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Komisi Pembimbing	Daring	Konsultasi terstruktur*
2.	Ujian Proposal	Daring	Penilaian
3.	Ujian Seminar Hasil	Daring	Penilaian
4.	Ujian Tesis	Luring*	Penilaian

*catatan:

- **Konsultasi terstruktur** yaitu pertemuan antara Komisi Pembimbing dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi.
- **Pelaksanaan Luring** yaitu mahasiswa wajib melaksanakan ujian tesis secara luring di **UB Kampus Jakarta**, sedangkan tim penguji hadir secara luring di UB kampus Malang.

d. Jenjang Doktor

i. Pelaksanaan tahapan pada Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi (PSDIE) :

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Kualifikasi I	Daring	Konsultasi terstruktur*
2.	Kualifikasi II	Daring	Konsultasi terstruktur
3.	Ujian Proposal	Luring	Penilaian
4.	Komisi Lapang	Daring	Konsultasi terstruktur
5.	Komisi Hasil	Daring	Konsultasi terstruktur
6.	Ujian Seminar Hasil	Luring	Penilaian
7.	Kelayakan	Daring	Konsultasi terstruktur
8.	Ujian Akhir Disertasi	Luring	Penilaian
9.	Pengesahan	Luring	Pengesahan

*catatan: **Konsultasi terstruktur** yaitu pertemuan antara Tim Promotor dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi.



- ii. Pelaksanaan tahapan pada Program Studi Doktor Ilmu Manajemen sebagai berikut:

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Kualifikasi I	Daring	Konsultasi terstruktur*
2.	Kualifikasi II	Daring	Konsultasi terstruktur
3.	Ujian Proposal	Luring	Penilaian
4.	Komisi Lapang	Daring	Konsultasi terstruktur
5.	Komisi Hasil	Daring	Konsultasi terstruktur
6.	Ujian Seminar Hasil	Luring	Penilaian
7.	Kelayakan	Daring	Konsultasi terstruktur
8.	Ujian Akhir Disertasi	Luring	Penilaian
9.	Pengesahan	Luring	Pengesahan

*catatan: **Konsultasi terstruktur** yaitu pertemuan antara Tim Promotor dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi.

- iii. Pelaksanaan tahapan pada Program Studi Doktor Manajemen Kampus Jakarta (PSDMKJ) sebagai berikut:

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Kualifikasi I	Daring	Konsultasi terstruktur*
2.	Kualifikasi II	Daring	Konsultasi terstruktur
3.	Ujian Proposal	Daring	Penilaian
4.	Komisi Lapang	Daring	Konsultasi terstruktur
5.	Komisi Hasil	Daring	Konsultasi terstruktur
6.	Ujian Seminar Hasil	Daring	Penilaian
7.	Kelayakan	Daring	Konsultasi terstruktur
8.	Ujian Akhir Disertasi	Luring	Penilaian
9.	Pengesahan	Luring*	Pengesahan

*catatan:

- **Konsultasi terstruktur** yaitu pertemuan antara Tim Promotor dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi.
- **Pelaksanaan Luring yaitu mahasiswa wajib melaksanakan ujian Pengesahan secara luring di UB Kampus Jakarta**, sedangkan tim penguji hadir secara luring di UB kampus Malang.

- iv. Pelaksanaan tahapan pada Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi (PSDIA) sebagai berikut:

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Kualifikasi	Daring	Konsultasi terstruktur
2.	Presentasi Makalah I	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor*
3.	Presentasi Makalah II	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
4.	Ujian Seminar Proposal	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
5.	Ujian Proposal	Luring	Penilaian
6.	Presentasi Makalah III	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
7.	Ujian Seminar Hasil	Luring	Penilaian
8.	Ujian Akhir Disertasi	Luring	Penilaian
9.	Pengesahan	Luring	Pengesahan

*catatan: **Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor** yaitu pertemuan antara Tim Promotor dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi. Pada tahapan ini, Tim Promotor langsung memberikan penilaian setelah pelaksanaan konsultasi terstruktur.



- v. Pelaksanaan tahapan Ujian pada Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi Kampus Jakarta (PSDIAKJ) sebagai berikut:

No	Keterangan Tahapan	Pelaksanaan	Keterangan
1.	Kualifikasi	Daring	Konsultasi terstruktur
2.	Presentasi Makalah I	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor*
3.	Presentasi Makalah II	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
4.	Ujian Seminar Proposal	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
5.	Ujian Proposal	Daring	Penilaian
6.	Presentasi Makalah III	Daring	Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor
7.	Ujian Seminar Hasil	Daring	Penilaian
8.	Ujian Akhir Disertasi	Luring	Penilaian
9.	Pengesahan	Luring*	Pengesahan

*catatan:

- **Konsultasi terstruktur dan penilaian internal Tim Promotor** yaitu pertemuan antara Tim Promotor dengan mahasiswa yang dibimbing pada waktu dan tempat yang telah dijadwalkan oleh staf bagian ujian program studi. Pada tahapan ini, Tim Promotor langsung memberikan penilaian setelah pelaksanaan konsultasi terstruktur.
- **Pelaksanaan Luring** yaitu mahasiswa wajib melaksanakan ujian Pengesahan secara luring di UB Kampus Jakarta, sedangkan tim penguji hadir secara luring di UB kampus Malang.